

CONCEPTOS CLAVE

CONCEPTO	TEORÍA
Conceptos iniciales	
Coste estándar y Coste real unitarios	Módulo 1 (Apartado 1.3)
Desviaciones MP	Módulo 1 (apartado 1.4)
Desviaciones MOD	Módulo 1 (apartado 1.4)
Desviaciones CIP	Módulo 1 (apartado 1.5.4)
Comparación presupuestos	Módulo 3 (Apartado 2)
Desviación en volumen	Módulo 3 (Apartado 2.1)
Desviación en eficiencia	Módulo 3 (Apartado 2.2)
Desviación en precio	Módulo 3 (Apartado 2.2)
Desviación en presupuesto	Módulo 3 (Apartado 2.3)
Comparación presupuestos	Módulo 4 (Apartado 5.3)
Desviación en volumen	Módulo 4 (Apartado 5.3.1)
Desviación por cambio de mix	Módulo 4 (Apartado 5.3.2)
Desviación en eficiencia	Módulo 4
Desviación por variación en la dimensión del mercado	Módulo 4 (Apartado 5.3.3)
Desviación por variación en la cuota del mercado	Módulo 4 (Apartado 5.3.3)
Precios de transferencia	Módulo 4 (Apartado 4)

RESUMEN

Conceptos iniciales

El control presupuestario y de gestión se basa en la elaboración de planes previstos para compararlos con la realidad y analizar las desviaciones que han existido. Para ello es preciso definir **3 conceptos clave**:

- **Cantidad de factor por unidad de producto** → Mide que cantidad del factor productivo se requiere para obtener una unidad de producción (Por ejemplo, los Kg de haría necesarios para fabricar una barra de pan, o las horas de trabajo necesarias para montar un automóvil). Según la naturaleza del factor tenemos:
 - **qr o qs** → Unidades físicas (Kg, litros, etc..) para producir una unidad de producto. qr mide las reales y qs las presupuestadas.
 - **hr o hs** → Unidades humanas (horas mayoritariamente) para producir una unidad de producto. hr mide las horas reales y hs las presupuestadas.
- **Precio de cada unidad de factor** → Es el precio que cuesta cada unidad de factor productivo (por ejemplo, el precio de cada Kg o bien el precio de cada hora trabajada).
 - **pr o ps** → Precio de cada una de las unidades físicas (€/Kg, €/litros, etc. "pr" en términos reales y "ps" en términos presupuestados)
 - **tr o ts** → Precio de cada una de las unidades humanas (€/horas mayoritariamente). "tr" en términos reales y "ts" en términos presupuestados.

- **Cantidad de producto** → Es el nivel de producción, y se mide en unidades de producto acabado (Pr si es real o Ps si presupuestado).

Coste estándar y coste real unitarios

- **Coste estándar unitario** → Coste previsto de una unidad de producto, equivale a la suma de los costes estándares unitarios de MP, MOD y CIP.
 - MP → $qs \times ps$
 - MOD → $hs \times ts$
 - CIP → $hs \times ts$ (tomando h y t de los costes indirectos)
- **Coste real unitario** → Coste real de una unidad de producto, equivale a la suma de los costes estándares unitarios de MP, MOD y CIP.
 - MP → $qr \times pr$
 - MOD → $hr \times tr$
 - CIP → $hr \times tr$ (tomando h y t de los costes indirectos)

Desviaciones MP

- **Desviación técnica** → Es la desviación que mide la diferencia entre la cantidad de materia prima por unidad de producto presupuestada respecto la real. Es por lo tanto, un indicador de la eficiencia del proceso productivo.
 - Cálculo → $DT = ps \times (Pr \times qs - Pr \times qr)$
 - Cantidad de factor real según una producción real. También llamado Qr
 - Cantidad de factor presupuestado según una producción real. También conocido como Qs
- **Desviación económica** → Es la desviación que mide la diferencia de precio por cada unidad de factor entre el presupuesto y el real. Es por lo tanto, un indicador del nivel de precio de las materias primas.
 - Cálculo → $DE = Pr \times qr \times (ps - pr)$
 - Cantidad de factor real según una producción real. También llamado Qr
- **Desviación global** → Es la desviación que mide la diferencia entre el precio de la producción estándar y el de la producción real.
 - Cálculo → $DG = Pr \times qs \times ps - Pr \times qr \times pr$
 - Precio de los factores productivos estándar según el nivel de actividad real
 - Precio de los factores productivos reales según el nivel de actividad real

Desviaciones MOD

- **Desviación técnica** → Es la desviación que mide la diferencia entre las horas por unidad de producto presupuestada respecto la real. Es por lo tanto, un indicador de la productividad de la MOD.
 - Cálculo → $DT = ts \times (Pr \times hs - Pr \times hr)$
 - Cantidad de horas reales según una producción real. También llamado Hr
 - Cantidad de factor presupuestado según una producción real. También conocido como Hs
- **Desviación económica** → Es la desviación que mide la diferencia de precio por cada hora y el real. Es por lo tanto, un indicador del nivel de precio la mano de obra.
 - Cálculo → $DE = Pr \times hr \times (ts - tr)$
 - Cantidad de horas reales según una producción real. También llamado Hr
- **Desviación global** → Es la desviación que mide la diferencia entre el precio de la producción estándar y el de la producción real.
 - Precio de las horas estándar según el nivel de actividad real